

**VÅR VERDIKJEDE**

INNOVASJON: FORSKNING OG UTVIKLING

MEDARBEIDERE

EWOS

**MAINSTREAM**

IKKE-KJERNEVIRKSOMHET

**NØKKELTALL MAINSTREAM**

Millioner kroner

	2010	2009	2008	2007	2006
Driftsinntekter	3 501,5	3 300,3	2 597,7	2 623,4	3 165,6
EBITDA	1 085,6	376,6	33,0	564,6	1 232,5
EBITDA-margin	31,0 %	11,4 %	1,3 %	21,5 %	38,9 %
EBIT før verdijustering av biomasse	913,3	175,1	(130,8)	418,1	1 106,5
EBIT-margin før verdijustering av biomasse	26,1 %	5,3 %	(5,0 %)	15,9 %	35,0 %
EBIT (driftsresultat)	1 398,5	199,1	(27,9)	143,4	1 090,4
Salg i tusen tonn (sløyd vekt)	96,7	108,3	102,1	99,8	103,1



# HØYE PRISER I ALLE MARKEDER

Globale laksepriser holdt seg høye gjennom hele 2010 på grunn av en liten nedgang i global tilgang på laks. Mainstreams virksomheter i Chile ble gjenoppbygget, og oppnådde gode biologiske resultater. Betydelig investering i tilgang på smolt gjør Mainstream mer selvforsynt og sikrer fremtidige vekstmuligheter. I 2010 nådde vi vårt mål om null-rømming, og bruk av antibiotika ble betydelig redusert.

## OPPDRETSVIRKSOMHETEN I CERMAQ

utføres av Mainstream, som er en av de største globale aktører i oppdrettsnæringen for laksefisk. Divisjonen har virksomhet i Chile, Canada og Norge og produserer atlantisk laks, ørret og coho. Mainstream sysselsetter 2 794 personer, og hadde i 2010 driftsinntekter på NOK 3,5 milliarder. Dette er en økning på 6,1 prosent fra 2009 (NOK 3,3 milliarder).

Volumet ble redusert med 10,7 prosent, til totalt 96 700 tonn laks og ørret, sløyd vekt, levert i løpet av året. EBIT før verdjustering for biomasse gikk opp fra 175 millioner kroner til rekordhøye 913 millioner kroner i 2010.

**Mainstream Chile** produserer alle tre arter og dekker verdikjeden fra stamfisk til foredling. Selskapet har seks landbaserte smoltanlegg mens smoltproduksjon av coho og ørret skjer i to innsjøer. Selskapet har 62 sjøanlegg og to slaktereier. De fleste av anleggene for coho og ørret er lokalisert i området ved øya Chiloé i region X, mens det meste av atlantisk laks produseres i region XI. Alle virksomhetene drives fra hovedkontoret i Puerto Montt i region X.

**Mainstream Canada** driver virksomhet både på vestkysten og østkysten av Vancouver Island i British Columbia. Selskapet har 27 sjøanlegg og tre smoltanlegg. All virksomhet drives fra hovedkontoret i Campbell River. Laks slaktes ved et slakteri selskapet eier i Tofino og på kontrakt ved et slakteri nær Campbell River.

**Mainstream Norge** har virksomheter i Nordland (17 sjøanlegg og to slakterier) og Finnmark (27 sjøanlegg og et slakteri). Selskapets fire smoltanlegg er alle lokaliserte i Nordland. Mainstream Norge drives fra hovedkontoret i Steigen i Nordland.

## KONKURANSEFORTRINN

Mainstreams strategi med diversifisert produksjon bidrar til selskapets sterke posisjonering samtidig som den sørger for effektiv risikostyring for konsernet. Dette ble sist demonstrert under ILA-krisen i Chile, som var en periode med store tap etterfulgt av behov for betydelige investeringer. Balansert produksjon i de større lakseproduserende landene, betydelig produksjon av coho og ørret i tillegg til atlantisk laks, høyt nivå på havbrukskompetanse og mange år med forretningserfaring gjør Mainstream til en stabil og viktig leverandør til det globale markedet, som leverer produkter av høy kvalitet til en konkurransedyktig pris. Selskapet har en enkel ledelsesstruktur og en strategi for å fokusere på kjernevirksomhet basert på risikostyrt kostnadsstyring.

## RAMMEBETINGELSER

Rammebetingelser for fiskeoppdrett varierer mellom de landene vi har virksomhet i.

Nye forskrifter i Chile, implementert i 2010, vil skape en mer bærekraftig næring for fremtiden. Forskriftene har styrket myndighetenes makt til å utøve innflytelse på flere felt: behandling av konsesjoner, forbedret biologisk sikkerhet og biologisk mangfold (inkludert områdeforvaltning), større fokus på miljø og fiskevelferd og også bedring

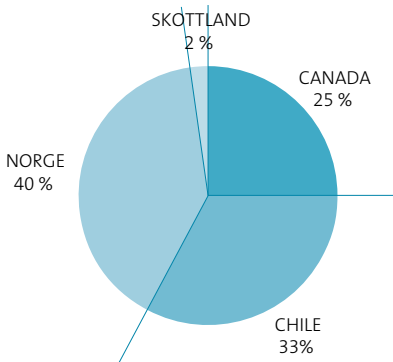


## VÅR VERDIKJEDE

INNOVASJON: FORSKNING OG UTVIKLING  
MEDARBEIDERE  
EWOS  
MAINSTREAM  
IKKE-KJERNEVIRKSOMHET

### DRIFTSINNTEKTER PER REGION

Prosent (%)

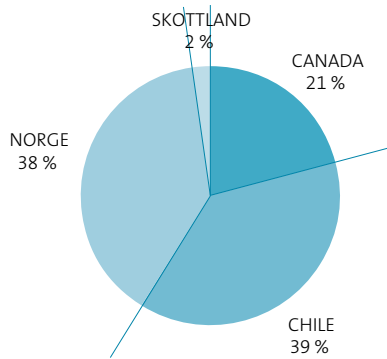


innen fagforeningsrettigheter. De nye forskriftene vil redusere produksjonsvolumet innenfor de definerte sonene, og oppdrettsvirksomhet vil ekspandere lenger sørover, til regionene XI og XII.

I Norge ble det vedtatt en økning på 5 prosent i MTB (maksimalt tillatt biomasse) i Troms og Finnmark. For Mainstream Norge vil dette si en økning på 1 215 tonn. Nye forskrifter for lusebehandling er også implementert, i til-

### SALGSVOLUM PER REGION

Prosent (%)

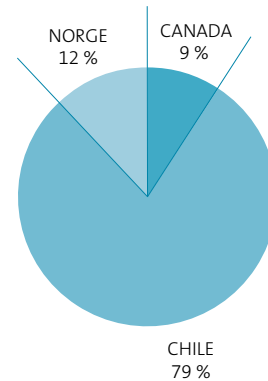


forebyggende fiskehelsearbeid, og flere nye rutiner er blitt implementert. Mainstream har også styrket arbeidet med sentral koordinering av beste praksis innen forebyggende fiskehelsearbeid og prosedyrer for dette. Mye av dette arbeidet er basert på kunnskap som ble ervervet i løpet av ILA-epidemien i Chile.

Fra 2010 er alle Mainstream-selskaper sertifiserte for standarden ISO 9001, som sikrer en mer systematisk tilnærming til kvalitetssi-

### ANTALL ANSATTE PER REGION

Prosent (%)



mellomlang sikt. Lokale værforhold tas i betraktning ved plassering av sjøanlegg.

Med en produksjonssyklus på omlag to år, er ikke produksjonen lett tilpasset prisendringer. Mainstream forholder seg til denne risikoen ved å ha en god balanse i geografisk spredning av produksjonen for å diversifisere mellom markeder i perioder med fallende eller ustabile priser.

### BÆREKRAFT

Bærekraftig havbruk er vår visjon og grunnlaget for vår virksomhet. ISO-standarder for styring av ulike områder, bærekraftsindikatorer og internrapportering er sentrale elementer i vår ledelsestilnærming. Mainstreams enheter arbeider innenfor lokale regelverk for miljø for å sikre at produksjonen ikke overskrider den bærekraftige kapasiteten som er tillatt for oppdrettsanleggene.

Mainstream har nådd sitt mål om **null rømminger** for 2010. Totalt antall fisk i sjøen var 46,4 millioner ved utgangen av 2010. Målet er nådd gjennom opplæringsprosesser og teknisk vedlikehold av oppdrettsanlegg.

**Fiskedødelighet** er et sentralt mål for å evaluere fiskehelse i produksjonen. I 2010 gikk fiskedødeligheten ned fra 7,4 millioner fisk i 2009 til 5,0 millioner fisk. Fiskedødelighet i Chile står for 36 prosent av total fiskedødelighet i vår drift.

**Områdeforvaltning** er avgjørende for fungerende fiskehelsetiltak fordi det gjør det mulig å arbeide mer forebyggende og med langsik-

«DET MEST LØNNSOMME AV VÅRE DATTERSELSKAPER VAR MAINSTREAM NORGE. DE ANDRE MAINSTREAMSELSKAPENE LYKTES OGSÅ GODT, OG SAMLET RESULTAT FOR MAINSTREAMGRUPPEN VAR 913 MILLIONER KRONER.»

legg til lokale planer for områdeforvaltning for å hankses med lakselus.

Fiskeoppdrett i Canada ble overført til føderal regulering i 2010, men det er fortsatt noen reguleringsområder som skal ferdigstilles. Et gruppesøksmål i British Columbia om urfolksrettigheter knyttet til fiskeoppdrett i deres områder er fortsatt under behandling i retten. Næringen er ikke part i rettsaken, men resultatet kan påvirke vår virksomhet.

### RISIKOVURDERING

Fiskehelse er en av de største risikofaktorer innen fiskeoppdrett, og dekker både smittsomme sykdommer og produksjonsrelaterte skader. I løpet av de siste årene har Mainstream bidratt til forskningsprosjekter om

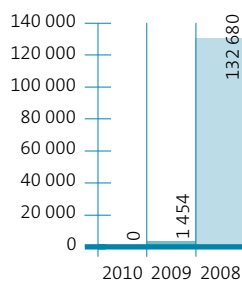
kringsystemer. Alle tre selskaper tar også sikte på ISO-sertifisering innen styringssystemer for matvarer og mattrygghet, miljø, samt arbeidsmiljø og sikkerhet på arbeidsplassen.

Algeoppblomstring og lavt oksygenivå i havet forekommer naturlig i British Columbia og dette påvirker produksjonen og kan forårsake høy fiskedødelighet. Mainstream har imidlertid erfaring med å håndtere disse naturfenomenene, og har ikke hatt betydelige tap som resultat av dem. Som et ledd i å redusere risiko som følge av situasjoner med lavt oksygenivå, vil Mainstream Canada i 2011 gjøre forsøk med nye systemer for å tilføre oksygen i sjøvannet i enkelte anlegg.

Klimaendringer anses ikke som noen betydelig risiko for lakseoppdrett på kort og

## FISKERØMNINGER

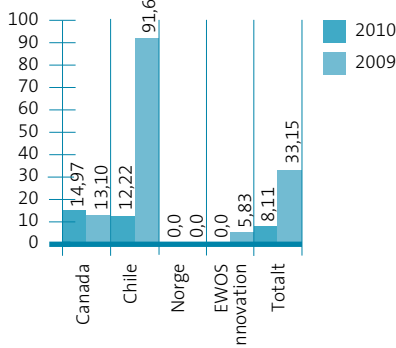
Antall rømte fisk



Merk: Målet om 0-rømming ble nådd i 2010

## BRUK AV ANTIBIOTIKA

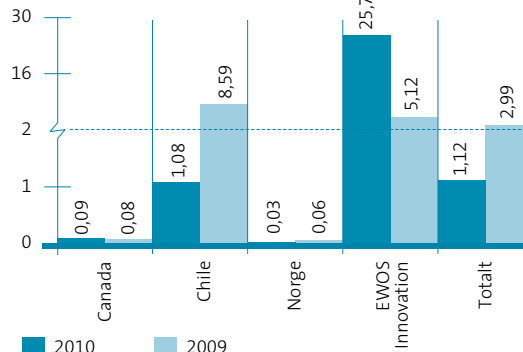
G/tonn produsert levende vekt



Merk: Nivået på medisinbruk i 2009 er annet enn det som ble angitt i årsrapporten for 2009. Dette skyldes feil i produksjonstallene som ble lagt til grunn for beregningene i 2009.

## BRUK AV FISKELUSBEHANDLING I FØR

G/tonn produsert levende vekt



Bruk av badebehandling har vært begrenset. Data om badebehandling finnes på [www.cermaq.no](http://www.cermaq.no)

tige strategier. I 2010 var 69 prosent av våre anlegg omfattet av avtaler om områdeforvaltning eller lokalisert i områder som Mainstream har full kontroll over. Dette omfatter alle anlegg i Norge og Chile, men ingen av anleggene i Canada.

I henhold til lokale forskrifter, rapporteres **data om lakselus** jevnlig. Mainstream oppnådde generelt lave forekomster av lakselus i 2010, og gjennomsnittlig antall behandlinger i 2010 var lavere enn i 2009. Alle behandlingene våre ble utført etter retningslinjer i overensstemmelse med lokale områdeforvaltningsplaner og uten resistensproblematikk. Funksjonelle fôr er ett av verktøyene for å bedre fiskehelse og vekst, også når det gjelder lakselus.

Gjennomsnittlige lengde for brakklegging av Mainstreams sjøanlegg varierte mellom 22 og 29 uker, og alle virksomhetene overholdt brakkleggingsperioder definert i forskriftene.

Erfaring fra ILA-krisen i Chile har fått oss til å arbeide mer systematisk med **forebyg-**

**gende helsetiltak** i alle tre land. Screening eller undersøkelsesprogrammer for å overvåke relevante patogener, vaksiner, funksjonelle fôr, kartlegging av stress, mindre bruk av antibiotika, bedret vannkvalitet og økt kunnskap er alle sentrale elementer i vår tilnærming for å sikre bedre fiskehelse og fiskevelferd. Dette har gitt oss flere verktøy for bedre å forutsi sykdommer og gitt oss kunnskap om hvordan vi kan redusere risikoen for sykdomsutbrudd.

**Antibiotika** brukes bare når det er strengt nødvendig, og bare for svært syk fisk. Bruk av antibiotika per tonn produsert fisk per år var 33,2 g API/t i 2009 og 8,1 g API/t i 2010 (begge mål gjelder levende vekt) – dette er en reduksjon på 76 prosent. I den norske virksomheten har antibiotika ikke vært brukt på flere år.

## MARKEDSFORHOLD

Det ble for 2010 forventet høye priser som følge av reduserte leveranser fra Chile. Når prisene ble enda høyere enn forventet, var dette på grunn av stor etterspørsel fra mange viktige segmenter og markeder.

Mainstream Chiles salg av ørret og coho har vært stabilt i 2010. Atlantisk laks ble solgt til det brasilianske markedet i 2009, basert på leveranser av små fisk til lave priser som ble slaktet som følge av ILA-utbruddet. Dette har bygget opp en ny etterspørsel og Brasil er nå et viktig marked for Mainstream Chile. Eksport til USA er også i bedring, men volumene begynte å stige først mot slutten av 2010.

Mainstream Canada har vist stabil produksjon rettet mot et stabilt marked. Det meste av fisken som ble produsert ble solgt på USAs vestkyst og i Canada.

Mainstream Norge opplevde sterk vekst i Russland i 2010. Likevel har Frankrike vært det viktigste markedet i året som gikk.

## FORRETNINGSUTVIKLING

2010 var et positivt år for Mainstream, med gode inntekter i alle land. Fiskehelseforhold er bedret. Systemer og prosedyrer er blitt oppgradert på bakgrunn av erfaringer fra Chile. Cermaq solgte oppdrettsvirksomhet

## NÅVÆRENDE PRODUKSJONSKAPASITET PER REGION, 2010

Område	Smolt (millioner)	Oppdrett i drift (tonn levende vekt)	Ekstra oppdretts-potensial (tonn levende vekt)	Samlet oppdretts-potensial (tonn levende vekt)	Foredling (tonn sløyd vekt)
Mainstream Chile	24.5	55 000	10 000	65 000	70 000
Mainstream Canada	6.0	26 000	-	26 000	20 700
Mainstream Norge	11.0	44 400	18 000	62 400	66 000
EWOS Innovation (Norge)	1.6	2 500	620	3 120	-
<b>Total</b>	<b>43.1</b>	<b>127 900</b>	<b>28 620</b>	<b>156 520</b>	<b>156 700</b>

**VÅR VERDIKJEDE**

INNOVASJON: FORSKNING OG UTVIKLING

MEDARBEIDERE

EWOS

**MAINSTREAM**

IKKE-KJERNEVIRKSOMHET

**DRIFTSRESULTAT PER REGION OG PER KILO**

Område	EBIT millioner kroner					EBIT/kg NOK				
	2010	2009	2008	2007	2006	2010	2009	2008	2007	2006
Chile	205,8	(172,0)	(332,3)	222,0	555,6	5,5	(3,5)	(7,7)	4,7	10,3
Canada	190,5	163,0	94,6	103,1	372,8	9,3	7,3	4,7	4,7	14,0
Norge	506,7	182,5	103,5	96,7	153,6	13,7	5,9	3,4	4,2	9,9
Skottland	10,3	1,6	3,5	(3,7)	24,4	6,1	0,2	0,4	(0,5)	3,5
<b>Sum</b>	<b>913,3</b>	<b>175,1</b>	<b>(130,8)</b>	<b>418,1</b>	<b>1 106,5</b>	<b>9,4</b>	<b>1,6</b>	<b>(1,3)</b>	<b>4,2</b>	<b>10,7</b>

i Skottland som en strukturell løsning for småskalavirksomheten der.

Utviklingen i **Mainstream Chile** var bedre enn forventet, hovedsakelig på grunn av vekst i volum og priser. Veksten i lakseoppdrett i Chile er kontrollert og positiv, men

det er ennå for tidlig å erklære produksjonen normalisert. I 2010 ble det planlagte utsettet av smolt redusert fra 6 millioner til 5,1 millioner atlantisk laksesmolt fordi det var begrenset tilgjengeligheten på smolt av høy kvalitet. Mainstream har allerede flyttet sin produksjon av atlantisk smolt til landbaserte

anlegg og har godkjent investeringer for landanlegg også for ferskvannsproduksjon av ørrettingel.

**Mainstream Canadas** volum utviklet seg som forventet. Et sterkt marked resulterte i solide inntekter. Imidlertid stiger kostnadene

**Mål for 2010**

Etablere en global oppdrettsorganisasjon med spesielt fokus på utveksling av beste praksis, forebyggende hygienetiltak og bærekraftig vekst

Gjenoppbygge oppdrettsvirksomhet i Chile

Forsøke å finne strukturelle løsninger for å forbedre langtidsavkastning på oppdrettsaktiva i Skottland

Øke smolt- og produksjonskapasitet i Norge

Styrke forholdet til urfolk i de områder vi har virksomhet i i British Columbia

**Resultater 2010**

En sentral fiskehelseenhet og et fiskehelse-team er blitt etablert, og det fokuseres på forebyggende hygienetiltak i Chile og benchmarking eller referansemåling gjennom hele organisasjonen.

EBIT før verdjustering av biomasse økte fra NOK -172 millioner til NOK 206 millioner. All smolt fra ATS eller atlantisk laks flyttet til landanlegg. Etablert strenge forebyggende sanitære tiltak. De sanitære resultatene er gode. Antall ansatte økte fra 1870 til 2200.

Oppdretts- og slakterivirksomhet i Skottland ble solgt til Morpol for NOK 350 millioner, selskapsverdi.

Aksjeoppkjøp i Ranfjord Fiskeprodukter, som sikrer tilgang på lokal smolt tilsvarende 10 000 tonn årlig

Mainstream Canada og urfolket Ahousaht First Nation fornyet en protokollavtale 8. januar 2010. Protokollen gir veiledning for prinsippene for samarbeid og etablerer en bærekraftig og gjensidig fordelaktig lakseoppdrettsvirksomhet. Representanter fra urfolkene Ahousaht First Nation og Cape Mudge First Nation i British Columbia besøkte Norge i mai 2010, for å informere seg om norsk lakseoppdrett.

**Mål for 2011**

Ingen

Tilstrebe økt produksjon av atlantisk laks i Chile gjennom etablering i region XII. Flytte produksjon av ørrettingel i Chile til landbaserte smoltanlegg.

Ingen

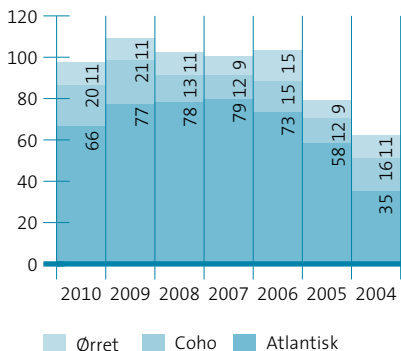
Nytt smoltanlegg i Steigen  
Øke produksjonen i Finnmark med to nye anlegg ved å ta i bruk ubenyttede konsesjoner.

Ikke spesifisert utover å bygge videre på fremgangen i 2010 for å styrke forholdet til First Nations.

Opprettholde null rømminger

## MAINSTREAM – TOTALT SALG PER ART

1 000 tonn (rundevekt)



i Canada og produksjonen minsker som følge av rammebetingelsene. Overføring av regulering til føderalt nivå var vellykket og omfattet også ferdigstillelse av flere uavgjorte saker. Mainstream fornyet en avtale med urfolket Ahousaht First Nation og ønsker å inngå avtaler med alle urfolkene i områdene der Mainstream har virksomhet.

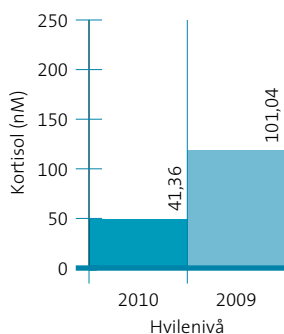
**Mainstream Norge** la fram svært gode biologiske resultater, og kombinert med et sterkt marked resulterte dette i at Mainstream oppnådde tidenes beste resultat. Utviklingen var spesielt god i Finnmark, der det meste av den interne veksten sannsynligvis vil finne sted. For å sikre stabil tilgang til lokal smolt, anskaffet Mainstream Norge 37,8 prosent av smoltproduksjonen i Steigen forventes å gi tilgang til omtrent 8 millioner smolt når det blir ferdig i 2011.

### UTSIKTER FOR 2011

Det forventes fortsatt positiv utvikling i etterspørsel etter laks og høye priser. Mainstream kan ekspandere gjennom organisk vekst i året som kommer, spesielt i Chile. Investeringer i 2011 vil være knyttet til vekst for atlantisk laks i Chile og Norge. Canada forventes å videreføre samme produksjonsnivå, men med noe kostnadsstigning.

Alle Mainstream-selskaper er godt posisjonert i markedet og forventes å få gevinst av sterke markedsforhold.

## Stresskartlegging – et viktig måleparameter for fiskevelferd



**Stressmålinger er et av verktøyene Mainstream Norge bruker for å identifisere flaskehals, ta riktige praktiske beslutninger i produksjonen og dermed optimalisere fiskevelferden for laksen.**

**FISKEVELFERD ER VIKTIG** for sikre god helse og gode produksjonsresultat. Ulike typer stress under produksjonene kan påvirke laksens trivsel negativt slik at det går utover velferden. Spesielt er dette tilfelle når laksen er i smoltifiseringsfasen, og skal overføres fra ferskvann til saltvann.

For å jobbe systematisk med å forbedre fiskevelferden har Mainstream Norge tatt i bruk en metode for å overvåke stressnivåer hos laksen. Dette gjøres ved å måle nivået av stresshormonet kortisol i blodet. Ved å ta målinger over tid og ved ulike steg i produksjonen blir stresssituasjonene identifisert, og vi blir i stand til å rette på den bakenforliggende årsak. Denne kartleggingen har blant annet ført til endringer i transportlengde,

rørdimensjoner, lossemetoder, gassnivåer i vannet og valg av utstyr i produksjonen.

Resultatet fra dette arbeidet viser at «stressnivåene» fra 2009 til 2010 falt med over 60 prosent og at kortisolmengden nå ligger innenfor det vi antar er «normalen» til en smoltifiserende laksefisk. Grafen over viser reduksjon i kortisol fra 2009 til 2010 før håndtering starter dvs. fiskens hvilenivå. Hvilenivåene bør ligge så lavt som mulig og helst < 50 nM kortisol.



FULLSTENDIGE DATA  
[rapport2010.cermaq.no/baerekraft](http://rapport2010.cermaq.no/baerekraft)